



**Desafios  
e Fatores  
Chaves para a  
Implementação  
Eficiente de  
Projetos  
de Metrô.**

**32° Assembléia  
Geral da Alamys**  
11 a 15 Novembro  
**Quito 2018**

**METRO**

**Alamys**

Associação Latino-Americana de  
Metrô e Subterrâneos



Alamys

Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

## DOMINGO 11 DE NOVEMBRO

HORA	SESSÃO	CONVOCADOS
<b>09:00 – 17:30</b> <i>(Partida e chegada de e para Swissotel)</i>	<b>VISITA CULTURAL</b> <i>Percurso pelos lugares mais importantes da província de Imbabura.</i>	Tod@s @s parceir@s e acompanhantes
<b>NOITE LIVRE</b>		



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

## SEGUNDA FEIRA 12 DE NOVEMBRO

HORA	SESSÃO	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	CREDENCIAMENTO	
09:30 – 12:00	<b>COMITÊ DE DIREÇÃO   SALÃO NEUCHATEL A</b> <i>Agenda própria do Comitê.</i>	Somente parceir@s do Comitê de Direção
12:00 – 14:00	<b>ALMOÇO</b> SOMENTE PARCEIR@S DO COMITÊ DE DIREÇÃO	
14:00 – 19:00	<b>32º ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS   SALÃO ST. MORITZ A Y B</b> <i>Agenda própria da Assembleia.</i>	Somente Parceir@s Principais
19:45 – 23:00 <i>(Saída pontual desde Swissotel)</i>	<b><u>COQUETEL DE BOAS-VINDAS</u></b> <b>IGREJA DA COMPANHIA (VISITA GUIADA PELA CÚPULA)</b> TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES DRESS CODE: SEMI FORMAL	



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

## TERÇA FEIRA 13 DE NOVEMBRO

HORA	SESSÃO	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	<b>CREDENCIAMENTO</b> <b>ESCRITÓRIO DE ATENÇÃO E CENTRO DE NEGÓCIOS   SALÃO ST. MORITZ D</b>	
Dia completo	<b>TOUR PARA ACOMPANHANTES</b>	
09:00 – 09:30	<b>CERIMÔNIA INAUGURAL   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>SAUDAÇÃO DE BOAS VINDAS:</b><ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Roland Zamora:</b> Secretário Geral da ALAMYS. Santiago, Chile.</li><li>– <b>Jorge Yañez:</b> Gerente Geral (i), Metrô de Quito. Quito, Equador.</li><li>– <b>Eduardo de Montmollin:</b> Presidente da ALAMYS. Buenos Aires, Argentina.</li></ul></li></ul>	Tod@s @s participantes
09:30 – 10:00	<b>APRESENTAÇÃO ANFITRIÃO LOCAL   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– Por confirmar.</li></ul>	Tod@s @s participantes
10:00 – 10:30	<b>PAUSA PARA CAFÉ</b> <b>FOTOGRAFIA OFICIAL SALÃO ST. MORITZ B Y C   PONTO DE IMPRENSA SALÃO ST. MORITZ D</b>	
10:30 – 11:30	<b>LANÇAMENTO GUIA DE GESTÃO DE PROJETOS   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>VÍDEO INTRODUTÓRIO.</b></li><li>• <b>MESA REDONDA:</b> <b>MODERADOR:</b><ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Roland Zamora:</b> Secretário Geral da ALAMYS. Santiago, Chile.</li></ul><b>PALESTRANTES:</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Diana Ramirez (Planificação):</b> Diretora de Planejamento, Subterráneos de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.</li><li>• <b>Eli Canetti (Modelo de Negócio e Financiamento):</b> Assessor, Metrô Rio. Rio de Janeiro, Brasil.</li></ul></li></ul>	Tod@s @s participantes



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>Jorge Escobar (Construção):</b> Diretor de Projetos de Estrutura, Subterrâneos de Buenos Aires. Buenos Aires, Argentina.</li><li>● <b>Aurelio Rojo (Operação):</b> Membro Honorário da ALAMYS. Madrid, Espanha.</li><li>– <b>Pilar Núñez (Relações com a comunidade e Médio Ambiente):</b> Chefa de Gestão Social, Linha 1 do Metrô de Lima. Lima, Peru.</li></ul>	
<b>11:30 – 13:20</b>	<p><b>BLOCO 1   SALÃO ST. MORITZ B E C</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● <b>VISÃO TRIDIMENSIONAL PARA A GESTÃO EFICIENTE DE PROJETOS DO METRÔ: EXPERIÊNCIAS E RECOMENDAÇÕES</b></li></ul> <p><i>Este módulo visa apresentar experiências vividas, lições aprendidas e recomendações a partir dos diferentes atores que compõem a realização de projetos de metrô, isto é, a partir da visão interna como operador ou como autoridade, da visão dos fornecedores e, finalmente, da perspectiva das entidades multilaterais. O painel procurará compatibilizar integralmente essas visões, e incentivar um debate ameno com o público.</i></p> <p><b>MODERADORA:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Sofía Guerrero:</b> especialista senior de Transporte, Banco Mundial. Lima, Peru.</li></ul> <p><b>PALESTRANTES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>“Santiago 215K; uma rede em expansão”:</b> Jaime Adasme, Gerente de Projetos de Expansão, Metrô de Santiago. Santiago, Chile.</li><li>– <b>“Implementação das linhas 6 e 3 do Metrô de Santiago: um olhar do material rodante e do CBTC”:</b> Mikel Irizar, Diretor Técnico, CAF. Espanha.</li><li>– <b>“Gestão eficiente de projetos no Metrô do Porto”:</b> Jorge Delgado, Presidente, Metrô de Porto. Porto, Portugal.</li><li>– <b>“O Metrô do Quito: uma linha nos Andes”:</b> Carlos Carrera, Coordenador Institucional de Financiamento, Metrô de Quito. Quito, Equador.</li></ul>	Tod@s @s participantes



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

	<ul style="list-style-type: none"><li>– “Os resultados do Metrô de Vallés”: Oriol Juncadella, Diretor FGC Operadora, FGC. Barcelona, Espanha.</li></ul>	
13:20 – 13:30	<b>CONVITE   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>PROMOÇÃO 24º COMITÊS TÉCNICOS DA ALAMYS:</b></li><li>– <b>Jorge Delgado:</b> Presidente, Metrô do Porto. Porto, Portugal.</li></ul>	Tod@s @s participantes
13:30 – 15:00	<b>ALMOÇO   SALÃO ST. MORITZ A</b> TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES	
15:00 – 18:00	<b>BLOCO 2   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>GESTÃO DE PROJETOS A PARTIR DE UMA VISÃO INTEGRAL: LIÇÕES APRENDIDAS</b> <i>Para consolidar megaprojetos do metrô se deve gerenciar as interfaces entre os diferentes fornecedores. Uma falta poderia aumentar consideravelmente os recursos, custos e prazos pré-definidos. Em alguns casos, essa integração é resolvida através de uma entidade interna do contratante, que administra as interfaces; em outras, faz parte de um consórcio. O objetivo deste painel é compreender a realidade regional sistemicamente, fortalecendo o conhecimento e ferramentas para uma eficiência maior na gestão de projetos.</i></li></ul> <b>MODERADOR:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Andrés Muñoz de Dios:</b> Diretor Gerente, Metropolitano de Tenerife. Tenerife, Espanha.</li></ul> <b>PALESTRANTES:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>– “A primeira linha do Metrô de Quito: visão e experiência da gerencia”: Juan Pablo Alonso, Diretor Geral, GMQ. Quito, Equador.</li><li>– “Controle e seguimento das interfaces entre os diferentes fornecedores eletromecânicos de uma obra de metrô”: John Martí Matheus, Especialista em Sinalização e Telecomunicações Ferroviárias, Metro Aliança. Quito, Equador.</li><li>– “Gestão integral de projetos, uma mirada global”: Manfred Pohl, Diretor de Ventas Américas, Siemens. Nuremberg, Alemanha.</li></ul>	Tod@s @s participantes



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

	<p>– “A integração de sistemas: aspetos fundamentais na exitosa execução de um projeto de metrô”: Francisco García, Diretor de Desenvolvimento Comercial, Thales. Toronto, Canadá.</p>	
<p><b>19:30 – 23:00</b> <i>(Saída pontual desde Swissotel)</i></p>	<p><b>JANTAR INAUGURAL CAF – ENTREGA DISTINÇÃO ANUAL ALAMYS 2018</b> <b>MUSEU DA ÁGUA – YAKU</b> <b>TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES</b> <b>DRESS CODE: FORMAL</b></p>	



**QUARTA FEIRA 14 DE NOVEMBRO**

HORA	SESSÃO	CONVOCADOS
08:00 – 17:00	<b>CREDENCIAMENTO</b> <b>ESCRITÓRIO DE ATENÇÃO E CENTRO DE NEGÓCIOS   SALÃO ST. MORITZ D</b>	
Dia completo	<b>TOUR PARA ACOMPANHANTES</b>	
08:30 – 11:30	<b>REUNIÕES BILATERAIS   SALAS LAUSANNE, EDELWEISS, EIGER, GENEVE Y SALÃO ST. MORITZ D</b> <i>Reuniões privadas de 20 minutos cada uma.</i>	Somente parceir@s principais e aderentes previamente agendad@s
11:30 – 13:30	<b>BLOCO 3   SALÃO ST. MORITZ B E C</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>ENGENHARIA DE VALOR PARA MELHORES PROJETOS METROFERROVIÁRIOS</b> <i>O objetivo deste módulo é que os fornecedores apresentem suas experiências respeito dos projetos, especialmente naqueles aspectos críticos, como o desenho desde as etapas iniciais, a definição correta dos requerimentos de materiais e insumos, o desenho básico, o desenho operativo e os aspectos de modernização de elementos das linhas existentes.</i></li></ul> <b>MODERADOR:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>David Turbuk:</b> Assessor Técnico da Gerencia de Manutenção, Metrô São Paulo. São Paulo, Brasil.</li></ul> <b>PALESTRANTES:</b> <ul style="list-style-type: none"><li><b>“A experiência de Acciona em grandes infraestruturas ferroviárias”:</b> Manuel Jiménez, Diretor de Acciona Construção Equador, Acciona. Quito, Equador.</li><li><b>“Engenheira de valor: das especificações para a manutenção”:</b> Pascal Drouhaud, Head of Ecosystem Central América – Colômbia - Equador, Global Sales, Bombardier Transportation. Canada.</li><li><b>“Engenheira de valor focada na avaliação do ciclo de vida referente aos sistemas de infraestrutura nos metrô”:</b> David Barragán, Gerente Regional de Ventas LatAm, Voestalpine VAE. Bonn, Alemanha.</li></ul>	Tod@s @s participantes





	<ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Por confirmar:</b> Representante por confirmar, Holcim. Quito, Equador.</li><li>– <b>"Subestações de retificação para tração elétrica de tensão controlada e recuperação de energia de frenagem":</b> Enrico Maggioni, Presidente, Mont-Ele. Giussano, Itália.</li></ul>	
<b>13:30 – 15:00</b>	<b>ALMOÇO   SALÃO ST. MORITZ A</b> <b>TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES</b>	
<b>15:00 – 16:30</b>	<p><b>BLOCO 4 – PARTE 1   SALÃO ST. MORITZ B E C</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>GESTÃO DE NOVOS PROJETOS NA AMÉRICA LATINA RESPEITO DE PLANEJAMENTO, DE CONSTRUÇÃO, DE FINANCIAMENTO, DE OPERAÇÃO E DE RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE</b></li></ul> <p><i>Para esta instância, procura-se que os operadores, autoridades e multilaterais realizem uma exposição de seus atuais projetos em andamento ou que serão implementados. Tudo, a partir de uma visão alinhada com os três módulos anteriores, revisando as fases de planejamento, construção, financiamento, operação e relacionamento com a comunidade, e refletindo respeito das lições aprendidas no percorrer de cada uma.</i></p> <p><b>MODERADOR:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>Enric Cañas:</b> Conselheiro Delegado, TMB. Barcelona, Espanha.</li></ul> <p><b>PALESTRANTES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>– <b>"Metrô de Panamá: processo de planificação e lições aprendidas":</b> Ana Laura Morais, Diretora de Planificação, Metrô de Panamá. Cidade do Panamá, Panamá.</li><li>– <b>"Planificação de uma rede de transporte integrada: o caso de São Paulo":</b> David Turbuk, Assessor Técnico da Gerencia de Manutenção, Metrô São Paulo. São Paulo, Brasil.</li></ul>	Tod@s @s participantes



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

	<ul style="list-style-type: none"><li>– “O plano diretor para o desenvolvimento da rede de metrô na Cidade do Rio de Janeiro”: Tatiana Carius, Presidente, Rio Trilhos. Rio de Janeiro, Brasil.</li></ul>	
16:30 – 16:45	<b>PAUSA PARA CAFÉ</b>	
16:45 – 18:15	<p><b>BLOCO 4 – PARTE 2   SALÃO ST. MORITZ B E C</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>GESTÃO DE NOVOS PROJETOS NA AMÉRICA LATINA RESPEITO DE PLANEJAMENTO, DE CONSTRUÇÃO, DE FINANCIAMENTO, DE OPERAÇÃO E DE RELACIONAMENTO COM A COMUNIDADE</b></li><li>– “Integração tarifaria e interoperabilidade da coleção em sistemas de transporte público de América Latina e Caribe”: Jean Pol Armijos, Especialista em Transporte, BID. Quito, Ecuador.</li><li>– “O plano diretor para o desenvolvimento do metrô em Lima”: Fiorella de Lama, Chefa de Monitoramento de Projetos e Gestão Interinstitucional, Autoridade Autônoma do Trem Elétrico de Lima e Calão (AATE). Lima, Peru.</li><li>– “A linha 1 do Metrô de Bogotá”: Andres Escobar, Diretor Geral, Metro de Bogotá. Bogotá, Colômbia.</li></ul>	
19:30 – 23:00 <i>(Saída pontual desde Swissotel)</i>	<p><b><u>JANTAR DE ENCERRAMENTO</u></b> <b>CONVENTO DE SÃO FRANCISCO</b> TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES <b>DRESS CODE: FORMAL</b></p>	



Asociación Latinoamericana de  
Metros y Subterráneos

CONGRESSO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

## QUINTA FEIRA 15 DE NOVEMBRO

HORA	SESSÃO	CONVOCADOS
10:00 – 13:00	<b>VISITA TÉCNICA</b> <i>Tour pela Estação San Francisco, oficinas e depósitos na Linha 1 do Metrô de Quito.</i>	Tod@s @s participantes
13:00 – 15:00	<b>ALMOÇO   SALÃO ST. MORITZ C</b> TOD@S @S PARTICIPANTES E ACOMPANHANTES	
15:00 – 18:00	<b>REUNIÃO GRUPO DE TRABALHO DE COMUNICAÇÕES E DE MARKETING   SALÃO BERNA</b> <i>Agenda própria do Grupo de Trabalho.</i>	Somente parceir@s previamente inscrit@s e confirmad@s
18:00	<b>FINAL DO EVENTO</b>	
<b>NOITE LIVRE</b>		



Alamys

Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos

CONGRESO ANUAL E 32ª ASSEMBLEIA GERAL DE PARCEIROS DA ALAMYS, QUITO 2018

SWISSOTEL QUITO

11 A 15 DE NOVEMBRO DE 2018

PATROCINADORES PLATINUM



PATROCINADORES GOLD



PATROCINADORES SILVER



MEDIA PARTNER

